

... ..

1. *Journal of Management Studies*, 1990, 27, 1, 1-14.



ميجرة راكبة : تمير جنود لدى المصحات الصغيرة حولها حوت بها

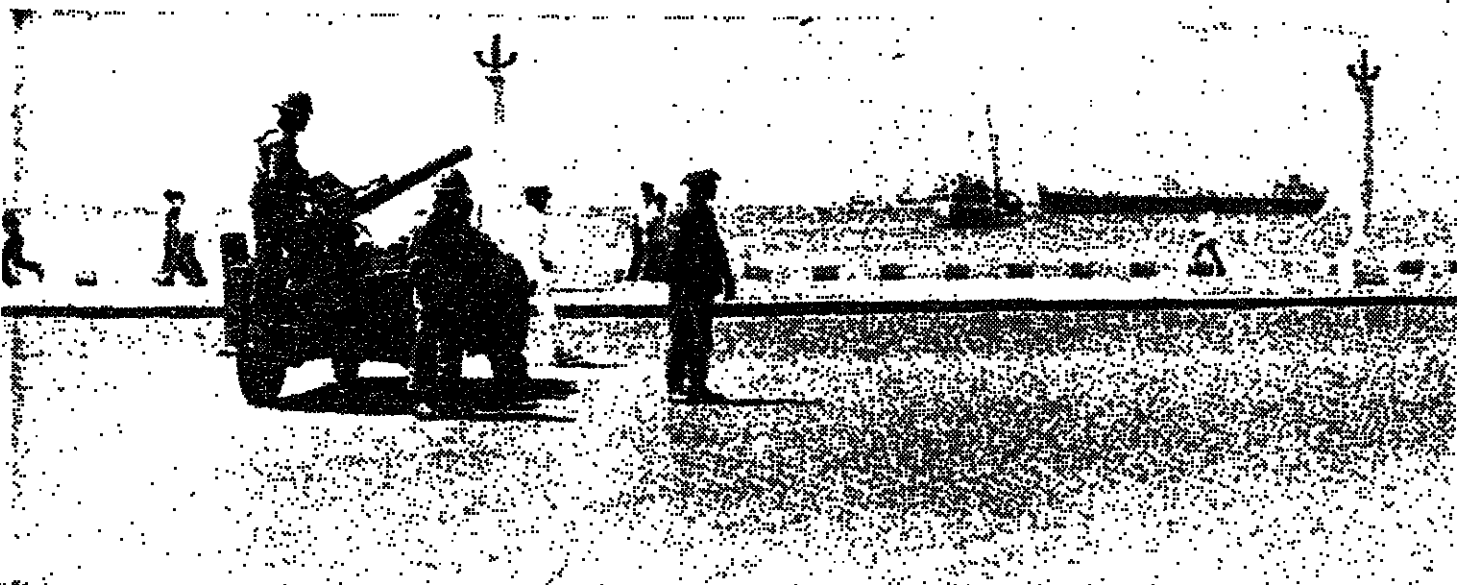


موج يلقه تجمي مكاسب الشبيبة التي تحلت بثورة اول مجتهد

تقرير من ليبيا



لوات الثورة تحتل موانئها ، وتستلمت لها السيطرة على الجمهورية وتكامل التأييد الليبي لها



أحد المقاتلين الصلبة يقرب مناسبا لثوري ، يحمي منشاته ويبلغ حيا أية محاولة خارجية ضد الثورة

حركة اقطان كفاءات الزبيلات

بالإسكندرية

تعلن الشركة عن طلب شغل الوظائف الآتية
بالإدارة العامة بالتعيين أو النقل :

الترتيب	بيان الوظيفة	الفئة	الشروط المطلوبة
١	مدير إدارة لمسابقات	الثانية	بكالوريوس تجارة / محاسبة خبرة لا تقل عن ١٤ سنة
١	مدير إدارة لمسابقات	الثانية	بكالوريوس تجارة / محاسبة خبرة لا تقل عن ١٤ سنة
١	مدير قسم محاسبة	الفاصلة	بكالوريوس تجارة / محاسبة خبرة لا تقل عن ٥ سنوات
١	محقق	بسادس	بكالوريوس تجارة / محاسبة خبرة لا تقل عن ٥ سنوات

فصل من رغبة شغل إحدى هذه الوظائف أن يتقدم بطلب
بمستمع إلى مقر الشركة ٨٦ شارع قنال المحورية كرموز الإسكندرية
من يوم ٤٧٦ باسم مدير إدارة المسابقات في موعد
غاية ١٩٦٩/٩/١٥ ومن ثم يرفق بالطلب السيرة الذاتية
أو التي ترافقها المصادق أو الفهرست في مستمعة
عائلا بأن التعيين أو النقل سيتم طبقا لأحكام القانون
رقم ٣٣٠٩ لسنة ١٩٦٦

وأثارها بالنسبة للشعب كانت سرايا خداعا وكانت تـ...
تقليديا لتعبير شكبير السخاير الذي قال فيه « ليس كل ما يروق
ذهبا »
ولا يمكن أن يكون هناك بريق ذهب حقيقي في بلد يعيش جزء
كبير منه في حالة البداوة الأولى رحلا تاتيين في الصحراء
ثم يعيش جزء آخر منه داخل مشيش الصنيع التي تقوم على
خواف المدن وتتسع كل يوم .
ثم يعيش جزء ثالث منه في الزحف حيث بيوت الطين معرصة
للسيول حتى قرب مدينة البيضاء تنفسها وهي المعاصرة الملكية لليبي .
وكان هناك حديث كثير عن الأعمال ولكن ميزانية الدولة خلال
السنوات الأخيرة كانت تكشف وجود ثغرين يتسرب اليهما معظم
ميزانية الدولة :
● الماني ، ومعظمها عقيم يستهدف الشكل الخارجي أكثر
من غيره ، ومن ذلك مثلا مشروع إنشاء مدينة رياضية تتكلف
مئات ملايين الجنيهات وعلى حد ما قال كل واحد أعضاء مجلس
قيادة الثورة :
— كنت أقدم أن يكون مشروع المدينة الرياضية — وتكاليفها سوف
تصل إلى خمسين مليون جنيه — نهاية إنشاء حضاري شامل ، أما
أن تبدأ به وأوضاعنا الاجتماعية على ما هي عليه الآن فهو سق
بغير حدود لكن المشروعات هائل تكن تفاهل على أسس احتياجات
الشعب . واتسبوا المشروعات بمقدار الراغبين في الوكالات
والعمولات وغير ذلك مما يوجد من تسهيلات تقضي طلب القراء
السريع للذين يريدون في ثوان معدودة أن يتحولوا إلى أصحاب
ملايين وكان التبع المتدفق سوف ينفذ غدا أو بعد غد !!
● التسليم ، ومن اقتراب الغرائب في ليبيا ان الحكومة
السابقة تعاقدت مع بريطانيا على صفقة أسلحة بمبلغها للدفاع
الجوي ويصل حجم هذه الصفقة على خمس سنوات إلى خمسين
مليون دولار .
وفي ليبيا لم يكن أحد يعرف على وجه اليقين ضد من يقام
هذا النظام للدفاع الجوي وبهذه التكاليف الباهظة وأما في
بريطانيا فقد كانوا يعرفون أن المسألة تصل أصلا وأساسا
بميزان الدفاعات البريطانية الذي أصيب بالخلل وكان على
الشعب الليبي — الذي يعاني من أعلى نسبة بسل في العالم —
(البقية صفحة ٤)

— الست انت القتال يوماني احد مقالاتك « ان بعض دول
البرترول العربي انتقلت من البداوة إلى الانحلال بفير مرور
بالدنية...
كانت تلك صحاحا وقت تصدينا لوقت التردى نحو الانحلال فهل
تري ذلك غريبا ؟ »
قلت :

— لا أراه غريبا ولكن وقوعه في ليبيا هو الذي يجعله املي
وكانه ضرب من الخرافة أو قل الأسطورة .
ثم جرى حديثا لثلاث ساعات بغير انقطاع .
ومرة أخرى فليس من حق أن انتقل عنه ما قال .
لقد فتح قلبه بغير تحفظات ، لكن كل مقالته ينبغي أن يظل
مكافأ له حتى لا يكون منه قيد على حرية الحركة أمام الثورة
الليبية أخطر ما حدث على الأرض العربية — إيجابيا — في
السنوات الأخيرة .

ويتحتم على الآن أن أسأل نفسي سؤالاً جاء دوره منطقيا
في تسلسل هذا التقرير من ست وثلاثين ساعة على أرض الثورة
الليبية :
— لماذا يبدو وكأنني لا اصدق — وحتى الآن ! — ان الثورة
تفجرت في ليبيا ؟
ان الثورة — شأنها شأن أي تحول آخر — تصبح عجيبا
لا يصدق في حالتين :
● إذا كان الواقع الموضوعي حيث تفجرت لا يستدعي ذلك .
● أو إذا كانت الظروف — حول هذا الواقع الموضوعي —
قاهرة لا تسمح بحركة مهما تكن درجتها .
فما هو الوضع — بمقاييس هاتين الحالتين — أزاء الثورة
الليبية ؟
ذلك سوف يؤدي بنا إلى حديث عن الواقع الموضوعي ثم إلى
حديث عن الظروف القاهرة ، يتدأ بعدها عقب ذلك حديث
ثالث يجيء دوره في وقته .

● أبدا أولا يحدث الواقع الموضوعي الذي تفجرت فوقه
ثورة ليبيا .
واعترف أنني اتحدث عن هذا الواقع الموضوعي في ليبيا بغير
تجربة مباشرة ذلك أنني لم أزل ليبيا على الإطلاق في عهد البرترول .
لكن الرؤية المباشرة ليست الطريقة الوحيدة لاكتشاف
الحقائق ، بل أن الرؤية الباصرة في بلاد البرترول تصبح في بعض
الأوقات وبالنسبة لبعض الناس حاجزا دون اكتشاف الحقائق
حتى إذا كانت هذه الحقائق مكتوبة وإلى درجة المروءة !
ولقد كان كثيرون ، وبحسن نية ، لا يتصورون إمكانية وقوع
ثورة في ليبيا بالذات وكان في خيالهم أن ذلك البلد كله يعوم
في الرخاء .
يلد انتاجه من البرترول قرابة ألف مليون جنيه وعدد سكانه
وفق الإحصاءات الرسمية أقل من ٢ مليون نسمة .
لكن تلك ظاهرا الأمور وليس باطنها لأن المسألة هي أين تذهب
هذه الثروة الطائلة وفي أيدي من ينتهي المطاف بها ؟
وإذا حسبنا بالظاهر ، أن فإن كل ليبي يخصه من انتاج
البرترول الليبي خمسمائة جنيه في السنة أي أن الأسرة العادية —
وفق المعايير المصطلح عليها في قياس الأسرة — والتي تتكون من
أب وأم وثلاثة أولاد يخصها في السنة ألفين وخمسمائة جنيه
وذلك أمر طيب ولكنه لم يكن يحدث مثل كثير من الأمور الطيبة
في هذه الدنيا !

والذي كان يحدث في ليبيا فعلا هو أن توزيع الثروة القاشنة
من دخل البرترول كان يجري على النحو التالي :
● النصيب الأكبر من انتاج البرترول — الثلثان تقريبا — كان
يذهب إلى أربع من الشركات الكبرى وتحصل الحكومة الليبية
على الثلث الباقي فقط وهو أكثر قليلا من ثلثه مليون جنيه .
● لم يكن الملك العربي سوا شهادة لله — يحتجز لنفسه
كثيرا من دخل البرترول الذي تحصل عليه ليبيا ، وأتسب
كان بعض الحظييين بالملك والفرسين منه كثيرا يحصلون على
مبالغ خيالية تتحدث عنها الروايات القريبة التي تتناقلها
المجالس الآن بحرية أكثر في ليبيا .
● كان المبلغ الباقي يذهب إلى خزينة الدولة لتنفيذ مشروعات
البناء . ولكن المسؤولين عن التنفيذ الوزراء وغيرهم كانوا في كثير
من الأحيان بالقي للطف — في الخلط بين المال العام والمال
الخاص ومن ذلك مثلا ما كشفه تحقيق أوبى جرى خلال الأيام
الأخيرة وظهر منه أن أحد كبار المسؤولين حصل على صفقة واحدة
على ميولة لنفسه قيمتها مليون ونصف مليون جنيه استرليني !
● كان هناك ما لا يزيد عن أربعين أسرة ليبية تحتكر فيما
بينها مناصب الوزارة وملكية المشروعات الكبيرة ولم يكن عدد
أفراد هذه الأسر يزيد عن النصف شخص ولكنهم كانوا طبقة الثمة
في ليبيا .
● كان هناك بعد ذلك قرابة عشرة آلاف ليبي يصل إليهم بشكل
من الأشكال من طريق صلاتهم تلك الأسر الكبيرة وتقاتلهم في
خدمتها — جزء من الثروة المتدفقة بغير حساب .
● وأخيرا كان من حول هذا التركيب الفريب كله حوالي
عشرين ألفا من الأجانب يحاولون في أسرع وقت أن يحصلوا على
أكثر ما تصل إليه أيديهم من فائض ثروة الدولة المتدفقة . وأن
كان من الحق أن أضيف أن بعضهم كان يحاول أن يبحث عن فرصة
شريفة عزت عليه في بلاده .

وتحت هذا التركيب المستحكم على قمة المجتمع الليبي كانت
جماهير الشعب الليبي مازالت في انتظار نصيبها في يوم كان
فجره يبدو بعيدا ويصعب القرون .
ان الصورة التي كانت تفرى من بعيد عن تدفق الثروة في ليبيا

ليس من حكومة عربية أو حزب سياسي عربي أو جماعة
لجاعات التسيطة في خصم السياسة العربية — ألا وفوجي
ة كاملة بما حدث في ليبيا ، وأي من يدعي غير ذلك يكتب
نفسه قبل أن يكتب على الحقيقة والتاريخ !
...
توجه الآن إلى عرض تفاصيل تقرير عن رحلة ست وثلاثين
ة في أرض الثورة الليبية ..
قصه من بدايتها !

ان هناك حدث عربي كبير ، وكانت هناك تذكرة مفتوحة على
مسافرة إلى أرضه ، وعاونني حين الخبر المتجول
بحثا عن المتعجب حيث تكون !
ان كل شيء غامضا ومثيرا من حول الطائرة في اللحظات
حظت فيها أجواء ليبيا .
لام كامل على الأرض والبحر ، ونصف قبر في وسط
باء ، وإشارة من مطار « المظفر » وهو أكبر التواعد
ية البريطانية في ليبيا يسأل قائد الطائرة :
— من أنت ، ومن أين وإلى أين ؟
هذات وتظهر أضواء بنغازي من بعيد ، ويقول قائد الطائرة
فوق مطار بنينة وأنه سوف يهبط عليه بعد دقائق ويطلب من
من في الطائرة أن ينتظروا فيها حتى ينقضي تعليمات محددة
السلطات لأن خطر التجول مفروض على المدينة .
لم يكن ظاهرا من المطار غير مجرى الممر الرئيسي الذي
ثت أنواره لتسهيل هبوط الطائرة ، وبينما هي تجري عليه
هبوطها كانت كشافتها تظهر على الجانبين وبسرعة
ة صورا متعاقبة تساعد على تثبيت انطباع الغموض
أرة المحيط بالجو كله ، ذلك أنه على جانبي الممر كانت هناك
ت وعربات مصفحة توجهت بدماعها إلى بحر الهبوط ويبت
باكل من الخطر نفسه تجرت في موانئها !
جاءت التلميذات بالزور على ضوء كشكف لأحدى
نحات وجه أنواره إلى باب الطائرة وسلم الهبوط الذي
ق بها .
كانت هناك جماعة من الرجال في الانتظار بجوار السلم وتزفقا
من الطائرة يتم كل مكانه إلى الواتين في الانتظار
تعرف ان بينهم عددا من أعضاء مجلس الثورة
بينا .

ان أولنا مستفيرا فوق العادة من وزارة الخارجية المصرية يمثل
س جمال عبد الناصر ويحمل رسالة منه إلى رئيس
ي الثورة الليبي .
كان الثاني ممثلا ممتازا لمجلس الثورة السوداني يحمل
ة من اللواء جعفر النبري .
تحدث نفسي وأصفت :
— أنا أنا لقد أقمت تسمى على هذه الطائرة بمثل الصحافة !
حسست بغلوعي تكسر عنقا وبوجهي تقطيه التيلانم
لموج الذي أسك بي ثقلته وعبارات الترحيب تهمدج
ه وهو يقول :
— هل أنت في وقتك يا استاذ... لقد قامت الثورة في ليبيا ؟
قلت له وأنا أحاول انظر إلى وجهه :
— انني لا أكاد اصدق بعد !
ل بسرعة :
— صدق يا استاذ أنت الآن على أرضها ، على أرض الثورة
ة .
تفت بسرعة إلى رفاقه وقوا بالقرب منه وكانهم من
بيات قصة أسطورية :
— ها هو... ولا يصدق أن الثورة قامت في ليبيا !
قبل أحدهم يده ويقول :
— مات يدك يا استاذ .
مك يدي وضغط عليها بكل قوة وقال :
— هل تشعر بيدي في يدك... ليست هذه حقيقة ؟
ت .
نعم...
ل .

ذلك الثورة الليبية... حقيقة هي الأخرى الآن يا استاذ !
جئت بعد ذلك محشورا في سيارة مصفحة وسطهم ، تنج
لار بنينة إلى وسط بنغازي ومن لحظتها لم تقطع أحاديثا ،
سب بعضهم وجاء غيرهم ، وجلست داخل مكاتب مغلقة
أخرجنا أحيانا أخرى إلى شوارع خالية بسبب حظر
ل الا من صدق كلامنا وتوقع خطانا عليها ، وهذنا داخل عربات
ة إلى عديد من المواقع التي شهدت للحظات الحاسمة في
أرة الثورة ، كل ذلك والأحداث لا تتقطع وليس في
ق متمسكها حتى الطعاب النوم .
كان آخر من رايت بيدهم رئيس مجلس قيادة الثورة نفسه
تادبا لثوه من اجتماعي مسكر حربي .
ست أريد أن أصفه تفصيلا لهم لا يريد لأحد في هذه المرحلة
رف عنه أو يتعرف عليه .
كررت تجربة الضلوع التي تتكرر والتيلات وعبارات الترحيب
ة بالحماة والانتقال .
نظر إلى وهو مازال مسك يدي يقول :
تكر لي الإخوان الكلاء صدق بعد أن الثورة قامت في ليبيا ؟
وقتي الآن مازالت لأصدق .
بسرعة

رير من ليبيا

بقية المشور في صفحة ٣

ان يصحح هذا الخلل في ميزان المدفوعات البريطاني

ومن ذلك كله فان الواقع الموضوعي في ليبيا كان يستدعي الثورة

وان ننقل الى الحالة الثانية وهي حديث المظروف المساهرة التي كانت تحكم ليبيا والتي كانت تحيط بالواقع الموضوعي فيها - والتي تبدو معها عجايبا لصديقان تفجر الثورة على ارضها - ان الحركة في ليبيا كانت مستحيلة الى درجة ان الانفاس ذاتها كانت معدودة على اصحابها وذلك بنظري من وجهة نظر المصالح المستفيدة من الواقع الليبي كما كان فضلا عن اهمية هذه المصالح وقبحها الهائلة من النواحي الاقتصادية والاستراتيجية والسياسية

من القاحلة الاقتصادية فان ليبيا بلد فقير بسرعة وفي سنوات معدودة الى الصدارة بين الدول المنتجة للبتترول والبتترول هناك في يد اكبر الشركات الامريكية واعتمادا ، ولقد زالت قيمة البتترول الليبي بعد حرب سنة ١٩٦٧ لانه الى الغرب من قناة السويس وطريقه الى اوربا الغربية لا يتعدى باغلاقها . ومن القاحلة الاستراتيجية فان الارض الليبية عليها قواعد لبريطانيا اهيها قاعدة العظم الجوية وهي اساسية في خط الاتصالات البريطانية الى افريقيا وهناك قواعد للولايات المتحدة الجوية الرئيسية في تقديم الحماية الجوية الى الاسطول الأمريكي السادس في البحر الابيض المتوسط كما انه بالنسبة لهذا الاسطول الأمريكي فان ليبيا اقوى مفتوح له بعرض ثلاثة آلاف كيلومتر على شاطئ هذا البحر الحيواني بالنسبة لاي استراتيجية بحرية عالمية

وبعد ذلك فان ليبيا كانت ارض القديس بالخبرة الحية لكل قوات الاطلسي وفي الوقت الحالي فان هناك قوة عسكرية بريطانية - من جيش الراين الرباط في ألمانيا الغربية - لم يغرف حجبها كانت تقوم في الجنوب بمناورات لحرب المدرعات على الانتشار الواسع كما ان الارض الليبية الشاسعة كانت بحدود اختبار انواع عديدة من الاسلحة الجديدة

ومما يضعف خطورة القاحلة الاستراتيجية في هذا الوقت بالذات ان اتفاقية القواعد الامريكية في ليبيا سوف تكون مطروحة للمناقشة في ديسمبر من هذه السنة ١٩٦٩ ، لان الاتفاقية تنتهي في ديسمبر سنة ١٩٧٠ ، ويجب ان يبدأ الحديث بشأن مستقبلها قبل سنة من موعد انتهائها

ومن القاحلة السياسية فان ليبيا كانت بلدا لا يد له - من وجهة نظر اصحاب المصالح في واقع الموضوعي - ان يظل مغلقا في وجه التيارات التي اطلقتها حركة القومية العربية بتجاهها التقدمي ولعزلها ايضا - بكل ما فيها من امكانيات - عن اداء دورها الكامل في صراع المصير العربي مع التسليم - لانفاس - بان ليبيا وقت تمعديتها طبيا لاتفاقية الدعم العربي في الخرطوم

ولكن صراع الصير لا يمكن ان يكون بالنسبة لاي بلد عربي ، مغلغا محددا من المال يدفع وكأنه كلفة عن الذنوب ، وانما صراع الصير ... صراع يصير بكل ما تمنيه الكلبة بعدا وعمقا . ومن اثر هذه النواحي الاقتصادية والاستراتيجية والسياسية انه قام في ليبيا اقوى نظام للامن الداخلي يمكن تصوره

... شركات البترول الكبرى كانت لها وسائلها وعيونها ... الخبايا البريطانية والامريكية كانت موجودة في كل مكان

... الجزء الليبي من هذا النظام للامن لم يكن يترك للمصالحات ثقب ابرة تدخل منه المفاجات

كان هناك الجيش ولكن الاطمئنان اليه لم يكن كبيرا واكثر ان طغلت رصاص دوت في الشارع وانا جالس استمع الى رئيس مجلس الثورة الليبي وبينما بدا الاهتمام على فاصحت السبع صوت الرصاص قال هو بنسابة رقيقة :

« هؤلاء جنودنا ، وجنود الرصاص في ايديهم فراحوا يطلقونه تعويضا ونفسا ، كان هناك جنود الجيش من دخلوا الخدمة وخرجوا منها ولم يطلقوا واحد منهم طلقة رصاص والان سلاحهم في ايديهم ورصاصهم معهم »

كانت هناك بعد الجيش مجموعة القوات البوليسية وهي متعددة : اولها واحدها « القوات المتحركة » كما كانوا يسمونها وهذه القوات مكلفة بحفظ الامن على اتساع ولايات اتحاد ليبيا الثلاث وهي برقة وطرابلس وزان

وكان سلاح هذه القوات حديثا ورصحا وكانت الديابات كلها لديها وتختلف الصواريخ في حوزتها وطائرات اليكوبتر فوقها . وكانت هناك قوات الامن المحلية في الولايات نفسها وكان سلاحها هي الاخرى من آخر طراز

والقريب انه كانت هناك الى جانب هذه القوات كلها « قوة دفاع برقة » وهي قوة خاصة انشأتها بريطانيا وكانت مراكزها دائما قرب الحدود المصرية . ومن ذلك كله كانت هناك قوات الامن السرية ولم يكن افرادها يزودون زيا عسكريا خاصا وانما كانوا يؤدون عملهم

ببلاسمهم الخفية وكانت لهوامراكز خاصة بوسط المدن ومخازن اسلحة بجوار مخايمة معينة اكتشفها مخبا مكس بالاسلحة الحديث تحت محطة ضخ مياه في قلب طرابلس

وما زالت ترن في اذني عبارة لاحد اعضاء مجلس قيادة الثورة وهو يقول لي :

« باختصار اقول لك كضابط ، انني في النهاية اكتشفت قاعدة نظم الامن الليبي ... السلاح الذي يجب ان يكون للجيش كان في يد البوليس ، واما السلاح الذي يجب ان يكون للبوليس فقد كان وحده في يد الجيش !! »

ثم كان نظام الامن الداخلي في ليبيا بعد ذلك - وخارج مجال السلطة بها تلكه من وسائل المخابرات وسلاح القهر - معززا بالقوة الخارطة التي يملكها المال

يسائر الفرد فيأخذ كل شيء ويغير حساب . يعترض - او حتى يفكر فيفقد كل شيء ويغير مراجعة ! هذا عدا ان الفرد يواجه هذه القوى كلها بغير غطاء بحماية اراء جيرونها اي انه لم تكن هناك تنظيمات سياسية او نقابية او مهنية او غيرها مما يستطيع ان يغطي موقف الفرد بسند التنظيم الجماعي الذي ينتهي اليه يفكر او يناقش في اطرافه

ومن ذلك كله ، فان الظروف القاهرة التي كانت تحكم ليبيا والتي كانت تحيط بالواقع الموضوعي فيها - كانت هي

مدعاة العجب - الى عدم التصديق - اراء فخر الثوري في ليبيا ، ونصل الى حديث ثالث قلته قبل ان دوره سوف يجيء في وقته وهو :

« ان كيفية الثورة في ليبيا ؟ » والدقيق على هذا السؤال لا يمكن ان يزيد عن كلمة واحدة - المعجزة !

لكن المعجزة ليست ظاهرة بغير تحليل عقلي والا هبطت الى شراديب الخرافة

ذلك حديث سوف يطول لكن سره الاكبر هو الانسان العربي كما رايته خلال ست وثلاثين ساعة على ارض الثورة الليبي عشتها مع مجموعة الشباب التي قامت هذه الثورة وهدمت منها باكرا جرة من الامل وحدثت في نفسي منذ الكاية الرهيبة لظلم اليوم من شهر يونيو سنة ١٩٦٧

يحييهم الله ... من اعداء امتهم وهم كثير . ومن كثير يتنمون لقياس امتهم ايضا . واعداد الى بقية حديث المعجزة في مرة اخرى

محمد حسنين هيكل

وزير صحة الهند في زيارة قلعة الدواء العربي "سيد"



السيد الدكتور عبيد سلام والسيد الدكتور وزير صحة الهند في لقاء في مستشفى زواجيات البنات في مدينة الهند والبنسليين من الجمهورية العربية المتحدة

ومما هو جدير بالشكر ان قيمة انتاج شركة سيد خلال عام ٦٩/٦٨ بلغ ٨٠٠.٠٠٠ ر.٢ جنيه معرض منتجات الشركة

كانت هناك وقفة طويلة للدكتور عبيد سلام وضيفه الدكتور وزير صحة الهند ايام منتجات الشركة المسببة من الادوية وقيل انتهاء الزيارة سجل وزير صحة الهند انطباعه في كلمات قليلة رائعة

وسيجام سيد) بجميع اشكاله الصبيلية . قسم تحسين الانتاج وفي هذا القسم شاهد السادة القيصوف مجهودات القسم التي تهدف الى تحسين مستحضرات الشركة وتطويرها وانتاج الجديد منها بما يسائر الادوية المستحقة في العالم ولستتبرار اجراء التجارب والابحاث

العربية المتحدة تم تخليق مادة (خسام الطير الفقيه) في مصنع شركة سيد منذ اكثر من اربع سنوات وعلى اعلى درجة من القارة وخال من السمية لعلاج البلهارسيا . ثم تم عمل ابحاث على سميته ومدى فاعليته ونجحت التجارب واصبح يعي في انبولات معقمة للاستعمال مباشرة . قسم مضادات الحيوية وتوجه الدكتور عبيد سلام وبعصته الدكتور وزير صحة الهند الى قسم المضادات الحيوية الذي ينتج السيد من مستحضرات مضادات الحيوية البنسلين والاسترينومايسين ومشتقاتها والتتراسيكلين والكلورامفينيكول (سيدوستين) وقراسيد واوركسيتراسيد

على طريق التعاون الوثيق بين الجمهورية العربية المتحدة والهند الشقيقة واستكمالا لعناصر الاخوة والصداقة التي تربط بين البلدين وبهدف دعم وسائل التعاون بين البلدين في مجالات تنظيم الاسرة وانتاج حبوب جديدة لتسع الحمل لا تحدث مضاعفات ... وكذلك استعراض نظام تسلسل الخدمات الصحية بالجمهورية العربية المتحدة ووسائل الرقابة على الدواء ...

كان اللقاء في مصنع شركة تسمية الصناعات الكيماوية سيد قلعة الدواء العربي حيث كانت زيارة الدكتور عبيد سلام وزير الصحة يرافقه ضيفه الكبير الدكتور كيدارييف كاليدياس شاه وزير صحة الهند وبعصته السيد عبد المجيد فريد رئيس مؤسسة الادوية ووكلاء وزارة الصحة وكبار المسؤولين في مؤسسة الادوية شركة سيد



السيد الدكتور عبيد سلام مع ضيفه الكبير وزير صحة الهند في مدينة الهند والبنسليين من الجمهورية العربية المتحدة في مجال الانتاج الدوائي

ان التقدم الذي حققته الجمهورية العربية المتحدة في ظاهرة فريدة ، اكاد له اجد الكلمات التي اعبر بها عن تقدير لي . لهذا هو الطريق لتحقيق الرفاهية .. الاستعداد بالانتاج الحديث عن الواردات الأجنبية وتجنب الاعتماد على الدول الأخرى ، وإذا كانت هناك عثر ما يمر الى دليل على مدى ما يمكن أن حققه إرشاد العاملين في الإدارة والتدريب من نمو وتقدم هائل فما هي ذي شركة سيد تقدم هذا الدليل .

تسارعت الحارة كيدارييف كاليدياس شاه وزير صحة الهند



معالج التامبين الصحي في الاسكندرية ٢٠٢٢ موفد حكومة من بينهم ١٠١٧٦ من مريضات ورجال الشرطة



في عام ١٩٦٨ اجري ٧٤٨٤٤ تحليل بياني، معامل ومستشفيات البيئية

أأمين الصحي رغم كل مشاكله

عدي التجارب الانسانية في مصر

ينما صدرت قوانين التأمين الصحي عام ١٩٦٤ اختلقت واقعا انفسيا والمالية منها وتحت هذه المواقف بين القاييد والتكيد والمعارضة

الذي حدد مواقتنا المختلفة من هذه القوانين لم يكن خصوصها ومادها واتما موقع كل بنا

قتل الانتاج والخدمات

نظام التأمين الصحي على العاملين في مجال الاعمال التي وزارة الصحة ثم انشاء هيئة عامة للتأمين الصحي تكون في المستقبل من علاج التامين على العاملين في الحكومة ومجال الاعمال ..

نظام التأمين الصحي على العاملين في مجال الاعمال التي وزارة الصحة ثم انشاء هيئة عامة للتأمين الصحي تكون في المستقبل من علاج التامين على العاملين في الحكومة ومجال الاعمال ..

نظام التأمين الصحي على العاملين في مجال الاعمال التي وزارة الصحة ثم انشاء هيئة عامة للتأمين الصحي تكون في المستقبل من علاج التامين على العاملين في الحكومة ومجال الاعمال ..

كيف أثبت أنه يمكن توفير خدمة جيدة في ظل اقتصاديات معقولة جدا ؟

المشاكل - وذلك لان الهيئة وخمسكتف دواء ينطى احتياجات المرضى ويضعها الاقتصادية للعلاج - وقد عرّض الكف على لجنة من كبار الاخصائيين في جامعة الاسكندرية والاروة - ثم ولقت عليه وزارة الصحة ..

المشاكل - وذلك لان الهيئة وخمسكتف دواء ينطى احتياجات المرضى ويضعها الاقتصادية للعلاج - وقد عرّض الكف على لجنة من كبار الاخصائيين في جامعة الاسكندرية والاروة - ثم ولقت عليه وزارة الصحة ..

المشاكل - وذلك لان الهيئة وخمسكتف دواء ينطى احتياجات المرضى ويضعها الاقتصادية للعلاج - وقد عرّض الكف على لجنة من كبار الاخصائيين في جامعة الاسكندرية والاروة - ثم ولقت عليه وزارة الصحة ..

المشاكل - وذلك لان الهيئة وخمسكتف دواء ينطى احتياجات المرضى ويضعها الاقتصادية للعلاج - وقد عرّض الكف على لجنة من كبار الاخصائيين في جامعة الاسكندرية والاروة - ثم ولقت عليه وزارة الصحة ..

المشاكل - وذلك لان الهيئة وخمسكتف دواء ينطى احتياجات المرضى ويضعها الاقتصادية للعلاج - وقد عرّض الكف على لجنة من كبار الاخصائيين في جامعة الاسكندرية والاروة - ثم ولقت عليه وزارة الصحة ..

المشاكل - وذلك لان الهيئة وخمسكتف دواء ينطى احتياجات المرضى ويضعها الاقتصادية للعلاج - وقد عرّض الكف على لجنة من كبار الاخصائيين في جامعة الاسكندرية والاروة - ثم ولقت عليه وزارة الصحة ..

المشاكل - وذلك لان الهيئة وخمسكتف دواء ينطى احتياجات المرضى ويضعها الاقتصادية للعلاج - وقد عرّض الكف على لجنة من كبار الاخصائيين في جامعة الاسكندرية والاروة - ثم ولقت عليه وزارة الصحة ..

المشاكل - وذلك لان الهيئة وخمسكتف دواء ينطى احتياجات المرضى ويضعها الاقتصادية للعلاج - وقد عرّض الكف على لجنة من كبار الاخصائيين في جامعة الاسكندرية والاروة - ثم ولقت عليه وزارة الصحة ..

المشاكل - وذلك لان الهيئة وخمسكتف دواء ينطى احتياجات المرضى ويضعها الاقتصادية للعلاج - وقد عرّض الكف على لجنة من كبار الاخصائيين في جامعة الاسكندرية والاروة - ثم ولقت عليه وزارة الصحة ..

المشاكل - وذلك لان الهيئة وخمسكتف دواء ينطى احتياجات المرضى ويضعها الاقتصادية للعلاج - وقد عرّض الكف على لجنة من كبار الاخصائيين في جامعة الاسكندرية والاروة - ثم ولقت عليه وزارة الصحة ..



أصبحم عرض لأقمشة الشتاء .. تقدمه

شركة النصر للأصواف والنسوجات لمخارة

بفندق سيسل بالاسكندرية

حيث تعرض اليوم .. أذواق الغد

أقمشة جرسية

- صوف • صوف / اكريلك
- صوف / اكريلك • صوف / جرسية
- صوف / جرسية • صوف / اكريلك

أقمشة صوفية للتأثيرات

- بروكا • (٩١٠) - تورفاشي (٩١٢)

أقمشة صوفية للنساء

- بروكا • كريب رومان فاشر
- بروكا • (١٨٩) - شيلين (١٨١١)
- بروكا • ريجي • (١٨١٠)

أقمشة صوفية للرجال

- سورفاشي (٥٠٥)
- تريفيك
- بروكا • صوف للرجال
- سادة وفاشر

أقمشة صوفية للرجال

- سورفاشي (٥٠٥)
- تريفيك
- بروكا • صوف للرجال
- سادة وفاشر

بطا طينت

- صوف
- اكريلك

١٧



جميع النشآت المروقة باسم
 طابع الكاسبر وهو القدر
 الرسمي ليعمل سؤال او ملك الى
 ما بين ١٩٠٥ عاما لكي يتم
 تضمينها وتصحيحها في الدليل

اذ يفتح الدفوع اشراف وتموز
 بقوة الدفع النفاث في عام
 ١٩٠٦ قبل الميلاد

الدليل كوتر يعمل بمحطه
 اشرافه عرفت انه قادره على
 دفعه وعلف من غرضه سعيه
 خاصه

☆ نقد ختمہائے ابراہیم
نمایقہر البلد بسوق واپسندہ

[illegible]

ومقتنا أيضا
 كركشة
 الطيور
 الكركشة
 الكركشة مع آدم
 بكار والكركشة
 الصالية - تعليم
 زيلعية - بولنج
 تطبيع وجيل الدي
 في شارع الخليفة
 بصر الجديدة - ت

مطلوب

ماكينة أر

مطلوب شراء ماكينة
مقاس الورق ٥٠٠
حديثة عملها جيدة
لكتب المواصلات
التوجه الى
٨٨٨ لاملام
في ميدان غلينه

مطلوب

ماكينة أر

مطلوب شراء ماكينة
مقاس الورق ٥٠٠
حديثة عملها جيدة
لكتب المواصلات
التوجه الى
٨٨٨ لاملام
في ميدان غلينه

☆ ارضيات
بطريق الحرية ٢٢٥
٧٢٥ م. ٥
☆ كفسر كنية كاتال
خسة شهور مطبخ
ت ٧٢٥٨١ اسكندر
☆ التفتان ايركاني
٢٢٥٥ - ١٠
٢٢٥٥ ج. ٩٠
ت ٢٢٥٧٢

١١٥٠ هـ على ثلاثة
ت ١١٥٢
١. بيع بسبب الد
وحواني كوستينيدي
٢٢ شارع سيدى ا
٢٠١١٢ ايكترية

وتحدد للزباد قنن بين
والزيتون - عومدة -
والشعيريات بصفان عا
يمكن الحصول عليها
750 مليلما
تقدم الطيبات على ع
ققة 100 مليلما

عصاوات و

اعلان ر

شركة ال

لدى ر

قرار

تعمل الشركة عن
البحر الجافة
بمساحتها البالغة
تصحب الشروط
سعد وتقول بالاستد
على القاهرة
داخل مطرقة بقلعة
ابتدأت قنصره ١٠
في مجلد غاية ظ
١٩٦٦ والمجلة
مليحة

